

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Уварова Лиана Федоровна
Должность: Ректор
Дата подписания: 13.12.2023 17:57:57
Уникальный программный ключ:
b6686bbd317ad5ad4cf9618504be1b55d4c225d407106f8746fee51f8322643a

**Частное образовательное учреждение
высшего образования
БАЛТИЙСКИЙ ГУМАНИТАРНЫЙ
ИНСТИТУТ**

ФАКУЛЬТЕТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕЙ И
ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО
ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)**

Б1.В.14 АНТИКРИЗИСНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Направление подготовки
38.03.02 Менеджмент

Квалификация выпускника
Бакалавр

Форма обучения
очно-заочная

Санкт-Петербург, 2022

Фонд оценочных средств составлен с учетом Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного Приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 № 970, зарегистрировано в Минюсте России 25.08.2020 № 59449.

Составитель: канд.пед.наук, доц. Нино А.В.

Рассмотрено и утверждено на заседании кафедры
15.06.2022 г., протокол №10

Одобрено учебно-методическим советом вуза
15.06.2022 г., протокол № 6.

1. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И КРИТЕРИЕВ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ НА РАЗЛИЧНЫХ ЭТАПАХ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ, ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

1.1. Компетенции и индикаторы их достижения

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.2 Способен обосновывать экономические решения в различных областях жизнедеятельности
ПК-1. Способен выявлять организационно-управленческие проблемы на уровне подразделения организации, проектной группы, предприятий малого бизнеса и находить их решения	ПК-1.1 Способен выявлять организационно-управленческие проблемы на уровне подразделения организации, проектной группы, предприятий малого бизнеса ПК-1.2 Способен анализировать причины выявленных отклонений и находить пути их устранения
ПК-3. Способен оценивать воздействие макроэкономической и институциональной среды на функционирование организаций, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение экономических агентов на отдельных рынках и в отдельных отраслях	ПК-3.1 Способен оценивать воздействие макроэкономической и институциональной среды на функционирование организаций ПК-3.3 Способен анализировать поведение экономических агентов на отдельных рынках и в отдельных отраслях

Текущий контроль студентов. При оценивании устного опроса и участия в дискуссии на семинаре (практическом занятии) учитываются:

- степень раскрытия содержания материала;
- изложение материала (грамотность речи, точность использования терминологии и символики, логическая последовательность изложения материала);
- знание теории изученных вопросов, сформированность и устойчивость используемых при ответе умений и навыков.

Критерии оценивания студента на занятиях

Оценка	Критерии оценки
5, «отлично»	Оценка «отлично» ставится, если студент строит ответ логично в соответствии с планом, показывает максимально глубокие знания профессиональных терминов, понятий, категорий, концепций и теорий. Устанавливает содержательные межпредметные связи. Развернуто аргументирует выдвигаемые положения, приводит убедительные примеры.
4, «хорошо»	Оценка «хорошо» ставится, если студент строит свой ответ в соответствии с планом. В ответе представлены различные подходы к проблеме, но их обоснование недостаточно полно. Устанавливает содержательные межпредметные связи. Развернуто аргументирует выдвигаемые положения, приводит необходимые примеры, однако показывает некоторую непоследовательность анализа. Выводы правильны. Речь грамотна, используется профессиональная лексика.
3, «удовлетворительно»	Оценка «удовлетворительно» ставится, если ответ недостаточно логически выстроен, план ответа соблюдается непоследовательно. Студент обнаруживает слабость в развернутом раскрытии профессиональных понятий. Выдвигаемые положения декларируются, но недостаточно аргументированы. Ответ носит преимущественно теоретический характер, примеры ограничены, либо отсутствуют.
2, «неудовлетворительно»	Оценка «неудовлетворительно» ставится при условии недостаточного раскрытия профессиональных понятий, категорий, концепций, теорий. Студент проявляет стремление подменить научное обоснование проблем рассуждениями обыденно-

	повседневного бытового характера. Ответ содержит ряд серьезных неточностей. Выводы поверхностны
--	---

Промежуточная аттестация студентов. При проведении промежуточной аттестации в форме зачета студент должен подготовить задание практического характера. При оценивании задания учитывается объем правильного решения.

Оценка знаний студента на зачете определяется его учебными достижениями в семестровый период и результатами рубежного контроля знаний и выполнением им зачетного задания.

Знания умения, навыки студента на зачете оцениваются оценками: «зачтено», «незачтено».

Основой для определения оценки служит уровень усвоения студентами материала, предусмотренного данной рабочей программой.

Оценивание студента на зачете

Оценка	Требования к знаниям и критерии выставления оценок
<i>Зачтено</i>	Студент при ответе демонстрирует содержание тем учебной дисциплины, владеет основными понятиями дисциплины, знает особенности ее предмета, имеет представление об его особенностях и специфике. Информирован и способен делать анализ проблем и намечать пути их решения.
<i>Не зачтено</i>	Студент при ответе демонстрирует плохое знание значительной части основного материала дисциплины. Не информирован или слабо разбирается в проблемах, и или не в состоянии наметить пути их решения.

2. ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ИЛИ ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1. (УК-10) Экономически обоснованные решения, принимаемые в рамках антикризисного управления предприятием (организацией), нацелены на _____.

Варианты ответов:

- 1) увеличение объема продаж;
- 2) превращение убыточной организации в организацию прибыльную;
- 3) расширение товарного ассортимента;
- 4) совершенствование налогового законодательства.

2. (УК-10) Экономически обоснованные решения, принимаемые в рамках антикризисного управления предприятием (организацией), не предполагают реорганизацию _____.

Варианты ответов:

- 1) стиля управления предприятием;
- 2) организационной структуры компании;
- 3) процесса производства;
- 4) институциональной среды.

3. (УК-10) Обоснуйте экономически верное для организации (фирмы) решение, относительно целесообразности ее пребывания на рынке совершенной конкуренции в

краткосрочном периоде, если при оптимальном объеме производства цена товара (P) меньше средних экономических издержек (AC), но выше средних переменных издержек (AVC).

4. (УК-10) Соотнесите экономически обоснованные для фирмы решения относительно целесообразности продолжения (или прекращения) производства продукции (левый столбец) и сложившиеся на рынке совершенной конкуренции в краткосрочном периоде ситуации (правый столбец), отражающие соотношение в точке равновесия таких параметров, как: цена товара (P); уровень средних экономических издержек (AC); уровень средних переменных издержек (AVC).

Варианты обоснованных экономических решений	Рыночная ситуация
1. Однозначно прекратить производство продукции	А. $AC > P > AVC$
2. Однозначно продолжать производство продукции	Б. $AC > P = AVC$
3. Целесообразнее продолжить производство продукции	В. $AC > P < AVC$
4. Без разницы прекратить или продолжить производство продукции	Г. $AC < P > AVC$

5. (УК-10) Опираясь на параметры кривой спроса (ДД), обоснуйте количество единиц товара, обеспечивающих излишек потребителя, равный 60 д.ед. (денежных единиц):

Точки ДД	№ 1		№ 2		№ 3		№ 4		№ 5	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Цена (P), д.ед.	100	80	60	40	20	10	5	2.5	1.25	0.625
Величина спроса (Qд), н.ед.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

6. (УК-10) Соотнесите варианты экономически обоснованных решений о продаже определенного количества единиц товара (Qs) (левый столбец) с ожидаемой величиной излишка производителя (правый столбец):

Точки SS	№ 1	№ 2	№ 3	№ 4	№ 5	№ 6	№ 7
Цена (P), д.ед.	30	60	90	120	150	180	210
Величина предложения (Qs), н.ед.	1	2	3	4	5	6	7

Варианты экономических решений по (Qs), н.ед.	Ожидаемый излишек производителя, д.ед.
1. три единицы продукта	А. 60
2. четыре единицы продукта	Б. 90
3. шесть единиц продукта	В. 180
4. семь единиц продукта	Г. 450
	Д. 580
	Е. 630
	Ж. 650

7. (УК-10) Опираясь на фрагмент Карты экспертных оценок параметров конкурентоспособности продукции, обоснуйте экономическое решение по установлению размера цены реализации продукта, позволяющей достичь целевой уровень конкурентоспособности продукта ($U_{ЦЕЛ}^K$), равный 0,80.

Фрагмент Карты экспертных оценок параметров конкурентоспособности продукции

Параметр конкурентоспособности продукции	Градации уровней конкурентоспособности продукции				
	0,20	0,37	0,63	0,80	1,00
Цена реализации, тыс. руб./ед.	90	82	75	65	45

Известно, что уровень конкурентоспособности продукции представляет среднеарифметическую величину пяти частных уровней, диагностированных по соответствующим параметрам. В краткосрочном периоде четыре уровня конкурентоспособности не подлежат корректировке: $Y_1^K = 0,75$; $Y_2^K = 0,72$; $Y_3^K = 0,86$; $Y_4^K = 0,78$. Пятым параметром конкурентоспособности выступает цена продукта, которая может быть установлена в диапазоне от 50 тыс. руб./ед. до 60 тыс. руб./ед., обеспечивающем приемлемый уровень рентабельности.

8. (УК-10) Обоснуйте последовательность этапов антикризисного управления и, соответственно, экономических действий в случае выявления фактов проблемности при диагностике финансового состояния предприятия:

- оценка глубины финансового и экономического кризиса предприятия;
- регулирование процесса финансового оздоровления;
- оценка эффективности мер по финансовому оздоровлению
- разработка бизнес-плана финансового оздоровления предприятия;

9. (УК-10) Для предотвращения кризисной ситуации в сфере производства необходимо увеличить величину фондоотдачи основных производственных фондов (ОПФ) с 4,0 руб./руб. до 5,0 руб./руб. Примите экономически обоснованное решение.

Варианты ответов:

- увеличение объема изготовленной продукции на 20,0%;
- снижение объема изготовленной продукции на 12,5% и увеличение среднегодовой стоимости ОПФ на 10,0%;
- увеличение объема изготовленной продукции на 12,5% и снижение среднегодовой стоимости ОПФ на 10,0%;
- увеличение объема изготовленной продукции на 6,4% и снижение среднегодовой стоимости ОПФ на 5,0%.

10. (УК-10) Для предотвращения кризисной ситуации в трудовой сфере темп роста производительности труда ($T_{ПТ}$) должен на 5,0 п.п. (процентных пунктов) опережать темп роста среднегодовой заработной платы ($T_{ЗП}$). Примите экономически обоснованное решение, касающееся необходимого повышения производительности труда ($\Delta ПТ$) если по прогнозным оценкам планируется рост годового фонда заработной платы ($\Delta ФЗП$) на 5,6% и снижение списочной численности персонала ($\Delta Л$) на 4,0%.

11. (ПК-1) Индикатором организационно-управленческой проблемы на уровне производственного подразделения предприятия является базисный (за четырехлетний период) темп изменения прямого показателя производственно-хозяйственной (ПХД), ниже 110,00%. Выявите проблемный параметр – рассчитайте (с точностью до сотых), опираясь на цепные темпы изменения, базисные темпы изменения прямых показателей ПХД ($T_{4/1}$):

Условное обозначение	Цепные темпы изменения прямых показателей ПХД (%)		
	$T_{2/1}$	$T_{3/2}$	$T_{4/3}$
Показатель «А»	101,35	102,40	106,14
Показатель «Б»	103,68	101,20	103,84

Показатель «В»	99,95	104,55	106,85
Показатель «Г»	103,35	103,35	103,35

12. (ПК-1) Установлено, что во избежание организационно-управленческой проблемы базисный (за пятилетний период) темп изменения рентабельности производства ($T_{5/1}$) должен составить 112,5 %. Известны цепные темпы изменения: $T_{2/1} = 102,4\%$; $T_{3/2} = 101,9\%$; $T_{4/3} = 103,6\%$. Цепной темп изменения ($T_{5/4}$) рентабельности производства, обеспечивающий требуемое значение базисного темпа?

Варианты ответов:

- 1) 102,95%;
- 2) 103,12%;
- 3) 104,07%;
- 4) 105,28%.

13. (ПК-1) Во избежание организационно-управленческой проблемы на уровне производственного цеха коэффициент оборачиваемости оборотных средств за анализируемый период должен увеличиться на 20,0%. Найдите способ решения проблемы.

Варианты ответов:

- 1) увеличение объема реализованной продукции на 15,0%;
- 2) увеличение среднегодового остатка нормируемых оборотных средств на 25,0%;
- 3) увеличение объема реализованной продукции на 10,5% и увеличение среднегодового остатка нормируемых оборотных средств на 15,0%;
- 4) увеличение объема реализованной продукции на 8,0% и снижение среднегодового остатка нормируемых оборотных средств на 10,0%.

14. (ПК-1) Во избежание организационно-управленческой проблемы на уровне производственного цеха рост среднегодовой заработной платы одного среднесписочного работника за анализируемый период должен составить 5,0%. Оптимальный способ решения проблемы предполагает снижение на 3,4% фонда заработной платы и сокращение списочной численности персонала. Известно, что базовая численность работников цеха 125 человек. На сколько человек необходимо сократить численность персонала?

Варианты ответов:

- 1) на 5 человек;
- 2) на 8 человек;
- 3) на 10 человек;
- 4) на 15 человек.

15. (ПК-1) Для предотвращения кризисной ситуации снижение себестоимости единицы продукции за анализируемый период должно составить 8,0%. Оптимальный способ решения проблемы предполагает увеличение годового выпуска продукции за счет повышения коэффициента использования производственной мощности оборудования ($K_{ПМ}$). Известно, что производственная мощность оборудования 10000 н.ед. (натуральных единиц); базовый $K_{ПМ}$ составляет 76,0%. Обоснуйте значение $K_{ПМ}$, позволяющее избежать указанной организационно-управленческой проблемы. Примите во внимание, что доля условно-постоянных расходов в себестоимости продукта составляет 40,0%.

16. (ПК-1) Для предотвращения кризисной ситуации за анализируемый период рентабельность продукции должна увеличиться с 20,0% до 25,0%. Оптимальный способ решения проблемы предполагает снижение издержек производства (себестоимости единицы продукта) при сохранении цены продукции на базовом уровне, равном 240 тыс. руб./т. На сколько % необходимо снизить себестоимость единицы продукта (ΔC)?

17. (ПК-1) Для предотвращения кризисной ситуации уровень трудовой мотивации (U_{TM}) работников предприятия должен быть не менее 0,730. В анализируемом производственном подразделении работают 50 человек, разграниченных на 4 условные «мотивационные» категории: категория «А» (10 человек с $U_{TM} = 0,65$); категория «Б» (15 человек с $U_{TM} = 0,70$); категория «В» (20 человек с $U_{TM} = 0,75$); категория «Г» (5 человек с $U_{TM} = 0,80$). Было предложено четыре адресных (по мотивационным категориям) управленческих решения, в результате которых:

- 1) U_{TM} работников категории «А» увеличится до 0,70;
- 2) U_{TM} работников категории «Б» увеличится до 0,78;
- 3) U_{TM} работников категории «В» увеличится до 0,79;
- 4) U_{TM} работников категории «Г» увеличится до 1,00.

Соотнесите варианты управленческих решений (левый столбец) с $U_{TM}^{ДОСТ}$ – с достигаемым в результате их реализации уровнем трудовой мотивации (правый столбец):

Варианты управленческих решений	Достижимый результат
1) $U_{TM}^A = 0,70$	A. $U_{TM}^{ДОСТ} = 0,740$
2) $U_{TM}^B = 0,78$	B. $U_{TM}^{ДОСТ} = 0,730$
3) $U_{TM}^B = 0,79$	C. $U_{TM}^{ДОСТ} = 0,744$
4) $U_{TM}^Г = 1,00$	D. $U_{TM}^{ДОСТ} = 0,736$

18. (ПК-1) Для повышения конкурентоспособности продукта «Х» на профильном рынке необходимо снизить цену реализации единицы продукта с 500 д.ед. (денежных единиц) до 475 д.ед. **Оптимальный способ решения проблемы предполагает** сокращение издержек производства (при сохранении рентабельности продукции на уровне 25,0%). Обоснуйте принятое решение – рассчитайте требуемую для предотвращения кризисной ситуации величину себестоимости единицы продукта ($C_{ТРЕБ}$).

19. (ПК-1) Для предотвращения кризисной ситуации зона безопасности производства (отклонение фактического объема производства от безубыточного) должна быть равна 40,0%. Известно, что объеме производства 6000 ед. выручка от реализации продукции равна совокупным затратам. Производственная мощность оборудования анализируемого производственного подразделения 10500 ед. Обоснуйте решение относительно требуемой величины коэффициента использования оборудования ($K_{ПМ}^{ТРЕБ}$).

Варианты ответов:

- 1) $K_{ПМ}^{ТРЕБ} = 75,0\%$;
- 2) $K_{ПМ}^{ТРЕБ} = 80,0\%$;
- 3) $K_{ПМ}^{ТРЕБ} = 82,5\%$;
- 4) $K_{ПМ}^{ТРЕБ} = 86,4\%$.

20. (ПК-1) Для предотвращения кризисной ситуации необходимо увеличить зону безопасности производства (отклонение фактического объема производства от безубыточного) с 25,0% до 75,0%. Базовый объем производства продукции цеха составляет 6250 ед. Оптимальный способ решения проблемы предполагает увеличение объема производства на 12,0% и снижение (сдвиг влево) безубыточного объема производства ($\Delta Q_{БЕЗ}$). Обоснуйте решение относительно требуемого изменения безубыточного объема производства.

Варианты ответов:

- 1) $\Delta Q_{БЕЗ} = - 10,0\%$;

- 2) $\Delta Q_{БЕЗ} = - 18,5\%$;
- 3) $\Delta Q_{БЕЗ} = - 20,0\%$;
- 4) $\Delta Q_{БЕЗ} = - 25,0\%$.

21. (ПК-3) Фактор, влияющий на функционирование организации (предприятия), не относящийся к институциональной среде _____.

Варианты ответов:

- 1) уровень правового обеспечения хозяйственной деятельности;
- 2) уровень налогового законодательства;
- 3) уровень развития кадрового потенциала предприятия;
- 4) уровень развития транспортной инфраструктуры.

22. (ПК-3) Для диагностики текущего состояния параметра макроэкономической среды «Целевой рынок» экспертами была разработана идентификационная Карта, объединяющая три профильных индикатора:

Индикаторы параметра внешней среды	Градации параметра «Целевой рынок»				
	А (1,00)	Б (0,80)	В (0,60)	Г (0,40)	Д (0,20)
И ₁₁ . Темп роста целевого рынка	высокий рост (от 15% и выше)	рост выше среднего (от 10 до 15%)	средний рост (от 4 до 10%)	медленный рост (до 4%)	тенденция к снижению
И ₁₂ . Уровень конкурентоспособности продукции предприятия	0,90- 1,00	0,75-0,89	0,60-0,74	0,35-0,59	0,20-0,34
И ₁₃ . Затраты на НИОКР по сравнению с конкурентами	значительно выше	выше	сопоставимы	ниже	гораздо ниже
И ₁₄ . Спрос на продукцию предприятия	Стабильно высокий	Стабильно выше среднего	Средний	Неустойчивый	Стабильно низкий

Уровень текущего состояния параметра «Целевой рынок» рассчитывается по формуле:

$$Y_{\text{ЦР}} = \frac{I_{11} + I_{12} + I_{13} + I_{14}}{3}$$

Для предотвращения специфического риска, обусловленного неадекватностью состояния внешней среды, фактический уровень ($Y_{\phi}^{\text{ЦР}}$) должен быть не менее допустимого ($Y_{\text{ДОП}}^{\text{ЦР}} = 0,80$). Установлено: при $Y_{\phi}^{\text{ЦР}}$ от 0,70 до 0,80 вероятность возникновения специфического риска незначительная; при $Y_{\phi}^{\text{ЦР}}$ от 0,60 до 0,70 – средняя; при $Y_{\phi}^{\text{ЦР}}$ от 0,40 до 0,60 – высокая; при $Y_{\phi}^{\text{ЦР}} < 0,40$ – очень высокая. Проанализируйте воздействие макроэкономической среды – оцените вероятность возникновения специфического риска, если:

- 1) темп роста целевого рынка 12%;
- 2) уровень конкурентоспособности продукции предприятия 0,85;
- 3) затраты на НИОКР сопоставимы с конкурентами;

4) спрос на продукцию предприятия стабильно выше среднего.

23. (ПК-3) Проанализируйте поведение экономического агента: используя матрицу БКГ (Бостонской консультационной группы), уточните квадрат позиционирования на целевом рынке стратегической бизнес единицы, темп роста рынка (ТРР) которой 10%, а относительная доля рынка (ОДР) 0,50. Установлено, что высоким считается ТРР = 15 %.

Варианты ответов:

- 1) «проблема»;
- 2) «звезда»;
- 3) «дойная корова»;
- 4) «собака».

24. (ПК-3) Оцените влияние макроэкономической среды на позиционирование экономического агента (стратегической бизнес единицы) в квадратах матрицы БКГ (Бостонской консультационной группы), если: темп роста рынка (ТРР) = 12%; а относительная доля рынка (ОДР) 1,50. Обоснуйте направление смещение, обоснованное повышением высокого ТРР с 10% до 14%.

Варианты ответов:

- 1) «проблема» → «звезда»;
- 2) «звезда» → «дойная корова»;
- 3) «дойная корова» → «собака»;
- 4) «собака» → «проблема».

25. (ПК-3) Оцените влияние макроэкономической среды на позиционирование экономического агента (стратегической бизнес единицы) в квадратах матрицы БКГ (Бостонской консультационной группы), если: темп роста рынка (ТРР) = 13%; а относительная доля рынка (ОДР) 0,75. Обоснуйте направление смещение, обоснованное снижением высокого ТРР с 15% до 12%.

Варианты ответов:

- 1) «проблема» → «звезда»;
- 2) «звезда» → «дойная корова»;
- 3) «дойная корова» → «собака»;
- 4) «собака» → «проблема».

Раздел «Кейс-задания» (задания открытого типа) (ПК-3)

Кейс 1. Описание. Для оценки адекватности внешней (макроэкономической и институциональной) среды (ВС) задачам стратегического развития предприятия используются 6 параметров, условно обозначенных: $BC_1...BC_6$. Балльные оценки параметров (рейтинги ожидания, восприятия и важности) представлены в таблице.

Параметры внешней среды	$R_{ож}$ – рейтинг ожидания (желаемая оценка), баллы	$R_{вос}$ – рейтинг восприятия (фактическая оценка), баллы	$R_{важ}$ – рейтинг важности (значимость) баллы
1. BC_1	5,00	4,10	4,0
2. BC_2	4,50	3,42	4,5
3. BC_3	4,80	4,32	5,0
4. BC_4	5,00	3,10	5,0
5. BC_5	4,20	2,73	3,6
6. BC_6	5,00	4,00	3,9

Частные уровни адекватности среды, рассчитываются по формуле: $Y_i^{AC} = \frac{P_i^{BOC}}{P_i^{OЖ}}$.

Интегральный уровень адекватности среды: $Y^{AC} = \frac{\sum_{i=1}^n (Y_i^{AC} \times P_i^{BAЖ})}{\sum_{i=1}^n P_i^{BAЖ}}$ /

Кейс 1 (подзадача 1).

Задание 1.

Опираясь на результаты графической презентации, обоснуйте относительно благополучные параметры внешней среды (с рейтингом важности выше среднего и коэффициентом отклонения восприятия от ожидания меньше среднего).

Задание 2.

Опираясь на результаты графической презентации, обоснуйте относительно проблемные параметры внешней среды (с рейтингом важности выше среднего и коэффициентом отклонения восприятия от ожидания больше среднего).

Кейс 1 (подзадача 2).

Задание 1.

Опираясь на балльные оценки параметров, оцените уровень адекватности внешней среды задачам стратегии развития предприятия (с точностью до сотых).

Задание 2. Рассчитайте допустимый уровень адекватности внешней среды ($Y_{ДОП}^{AC}$) (с точностью до десятитысячных), если зона безопасности ($ЗБ = \frac{(Y^{AC} - Y_{ДОП}^{AC})}{Y_{ДОП}^{AC}} \times 100\%$) равна 10,0%

Кейс 2. Описание. Списочная численность персонала анализируемого производственного подразделения предприятия 80 человек, имеющих различный уровень конкурентоспособности: 10 человек с $Y^K = 0,78$; 10 человек с $Y^K = 0,84$; 10 человек с $Y^K = 0,70$; 10 человек с $Y^K = 0,88$; 10 человек с $Y^K = 0,94$; 10 человек с $Y^K = 0,66$; 20 человек с $Y^K = 0,60$.

Кейс 2 (подзадача 1).

Задание № 1. Среднемесячный фонд оплаты труда (ФОТ) работников анализируемого производственного подразделения предприятия составляет 5,40 млн. руб. Реализуется гибкая система оплаты труда, согласно которой индивидуальный заработок работника представляет долевую часть ФОТ, выделяемую пропорционально достигнутому уровню конкурентоспособности. Рассчитайте величину заработной платы работника с максимальным уровнем конкурентоспособности ($Y^K = 0,94$).

Задание № 2. Рассчитайте (с точностью до десятитысячных) коэффициент соотношений в оплате труда ($K_{СОТ}$) работников с максимальным ($Y^K = 0,94$) и минимальным ($Y^K = 0,60$) уровнями конкурентоспособности.

Кейс 2 (подзадача 2).

Задание № 1. Рассчитайте средневзвешенный уровень конкурентоспособности персонала анализируемого производственного подразделения предприятия

Задание № 2. Для предотвращения кризисной ситуации средневзвешенный уровень конкурентоспособности персонала должен быть равен 0,80. Оптимальный вариант решения проблемы предполагает:

- 1) сокращение на 10 человек работников с $Y^K = 0,60$;
- 2) прием «со стороны» 5 новых работников.

Уровень конкурентоспособности принимаемых работников, необходимый для Врешения указанной проблемы?

Кейс 3. Описание. Показатели работы производственного подразделения предприятия: годовой объем произведенной продукции составляет 120 тыс. ед. Списочная численность работников 800 чел, в том числе 150 человек – основные производственные рабочие.

Кейс 3 (подзадача 1).

Задание № 1. Используя натуральный метод, рассчитайте выработку на одного работника ($V_{РАБОТ}$) анализируемого подразделения.

Задание № 2. Для предотвращения кризисной ситуации руководством предприятия было принято решение, предусматривающее в анализируемом периоде увеличение годового выпуска продукции на 10,0% и снижение численности работников на 6,25%. Проведите факторный анализ изменения выработки на одного работника (в ед./чел и в %) за счет изменения объема производства ($\Delta V_{РАБОТ}^Q$) и за счет изменения численности ($\Delta V_{РАБОТ}^I$).

Кейс 3 (подзадача 2).

Задание № 1. Технологическая трудоемкость изготовления продукта равна 2,25 чел-час/ед. Годовая норма рабочего времени одного среднесписочного работника?

Задание № 2. Трудоемкость обслуживания производства равна 6,75 чел-час/ед. Доля рабочих в структуре персонала производственного подразделения предприятия?

Кейс 4. Описание. Производственная мощность оборудования 20 тыс. ед. Уровень условно-переменных расходов 15 тыс. руб./ед.; сумма условно-постоянных расходов 350 млн. руб. Цена реализации продукции 50 тыс. руб./ед.

Кейс 4 (подзадача 1).

Задание № 1. Совокупная выручка равна совокупным затратам на производство при объеме _____?

Задание № 2. Для предотвращения кризисной ситуации величина целевой прибыли предприятия должна составить 150 млн. руб. Коэффициент использования производственной мощности оборудования ($K_{ПМ}$), обеспечивающий решение указанной проблемы?

Кейс 4 (подзадача 2).

Задание № 1. Рассчитайте зону безопасности производства ($ЗБП = \frac{(Q - Q_{БЕЗ}) \times 100}{Q_{БЕЗ}}$), соответствующую коэффициенту использования производственной мощности оборудования ($K_{ПМ}$) 75,0%.

Задание № 2. Для предотвращения кризисной ситуации необходимо увеличить зону безопасности производства до 80,0% за счет повышения коэффициента использования производственной мощности оборудования ($K_{ПМ}$). Обоснуйте требуемую величину $K_{ПМ}$.

Кейс 5. Описание. Показатели работы производственного подразделения предприятия: годовой объем производства продукта 8 тыс. ед.; цена реализации продукта 45 тыс. руб./ед. Сумма нормативов оборотных средств 40 млн. руб.; сумма устойчивых пассивов предприятия 10 млн. руб. (в том числе пассив по заработной плате 2 млн. руб.).

Кейс 5 (подзадача 1)

Задание № 1. Рассчитайте коэффициент оборачиваемости нормируемых оборотных средств ($K_{ОБ}$).

Задание № 2. Списочная численность работников производственного подразделения предприятия 300 чел, заработная плата выплачивается 5 числа. Для расчета пассива по заработной плате используется условный год, равный 360 дней. Среднегодовая заработная плата работника?

Кейс 5 (подзадача 2)

Задание № 1. Определите величину коэффициента оборачиваемости нормируемых оборотных средств ($K_{ОБ}$), если индекс изменения объема реализованной продукции ($I_{РП}$) составил 1,1250, а изменения объема среднегодового остатка нормируемых оборотных средств ($I_{Он}$) 0,9000.

Задание № 2. Для предотвращения кризисной ситуации необходимо увеличить коэффициента оборачиваемости нормируемых оборотных средств ($K_{ОБ}$) до 17,5 раз. Оптимальный вариант решения проблемы предполагает снижение среднегодового остатка нормируемых оборотных средств на 4,0% и увеличение объема реализованной продукции. Индекс изменения объема реализованной продукции ($I_{РП}$)?

КЛЮЧИ ОТВЕТОВ К ЗАДАНИЯМ ЗАКРЫТОГО ТИПА

1. 2
2. 4
4. 1В; 2Г; 3А; 4Б
6. 1Б; 2В; 3Г; 4Е
8. г, б, а, в
9. 3
12. 3
13. 4
14. 3
17. 1В; 2С; 3D; 4А
19. 2
20. 3
21. 3
23. 4
24. 2
25. 4

**3. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ
ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ
КОМПЕТЕНЦИЙ**

Текущий контроль студентов. Текущий контроль студентов по дисциплине проводится в соответствии с Уставом, иными локальными нормативными актами ЧОУ ВО «Балтийский Гуманитарный Институт» и является обязательной.

Текущий контроль по дисциплине проводится в форме опроса и контрольных мероприятий по оцениванию фактических результатов обучения студентов осуществляется ведущим преподавателем.

Объектами оценивания выступают:

- учебная дисциплина (активность на занятиях, своевременность выполнения различных видов заданий, посещаемость всех видов занятий по аттестуемой дисциплине);
- степень усвоения теоретических знаний (тестирование по основным понятиям, закономерностям, положениям и т.д.);
- уровень овладения практическими умениями и навыками по всем видам учебной работы (работа на практических занятиях);
- результаты самостоятельной работы (работа на практических занятиях, изучение книг из списка основной и дополнительной литературы).

Активность студента на занятиях оценивается на основе выполненных студентом работ и заданий, предусмотренных данной рабочей программой дисциплины. Студент, пропустивший два занятия подряд, допускается до последующих занятий на основании допуска.

Кроме того, оценивание студента проводится на рубежном контроле по дисциплине. Оценивание студента на контрольной неделе проводится преподавателем независимо от наличия или отсутствия студента (по уважительной или неуважительной причине) на занятии. Оценка носит комплексный характер и учитывает достижения студента по основным компонентам учебного процесса за текущий период.

Оценивание студента на занятиях осуществляется с использованием балльно-рейтинговой системы. Оценка носит комплексный характер и учитывает достижения студента по основным компонентам учебного процесса за текущий период. Оценивание осуществляется по балльно-рейтинговой системе с выставлением оценок в ведомости и указанием количества пропущенных занятий.

Промежуточная аттестация студентов. Промежуточная аттестация студентов по дисциплине проводится в соответствии с Уставом, иными локальными нормативными актами ЧОУ ВО «Балтийский Гуманитарный Институт» и является обязательной.

Промежуточная аттестация по дисциплине проводится в соответствии с учебным планом в период зачетно-экзаменационной сессии.

Студенты получают зачет по дисциплине в случае выполнения им учебного плана по дисциплине: выполнения всех заданий и мероприятий, предусмотренных программой дисциплины, в том числе и зачетного задания.

В случае наличия учебной задолженности студент отрабатывает пропущенные занятия в соответствии с требованиями, указанными в программе дисциплины.

Зачет принимает преподаватель, ведущий семинарские (практические) занятия по курсу.

Оценка знаний студента на зачете определяется его учебными достижениями в семестровый период и результатами рубежного контроля знаний и выполнением им зачетного задания.

Знания умения, навыки студента на зачете оцениваются оценками: «зачтено», «незачтено».

Основой для определения оценки служит уровень усвоения студентами материала, предусмотренного данной рабочей программой.